



# PLANIFICACIÓN INTEGRAL DE PROYECTOS

LEAN CONSTRUCTION + LEAN FINANCE + INTELIGENCIA ARTIFICIAL

Profesora: **ARQ. EMILSE KASEM**

Inicia:  
**10 de Junio**

Duración:  
**6 clases**

Horario:  
**18:00 a 21:00 hs**

Modalidad:  
**Online / Zoom**



 [CAVERA@CAVERA.ORG.AR](mailto:CAVERA@CAVERA.ORG.AR)

 [WWW.CAVERA.ORG.AR](http://WWW.CAVERA.ORG.AR)

 +54 9 11 6106-6823

**FECHA:** miércoles 10, 17 y 24 de junio.2026  
01, 08 y 15 de julio

**HORARIO:** 18 a 21 Hs.

**PLATAFORMA:** Zoom

## OBJETIVOS ESPECIFICOS DEL CURSO

Brindar a los participantes una visión integral y práctica de la planificación de proyectos, combinando los principios de Lean Construction, Lean Finance y el uso estratégico de Inteligencia Artificial, para mejorar la predictibilidad, eficiencia, rentabilidad y toma de decisiones en proyectos de construcción y desarrollo.

Al finalizar el curso, los participantes podrán diseñar, planificar, controlar y optimizar proyectos desde una lógica Lean, integrando flujo de trabajo, flujo financiero y soporte de IA aplicada a la planificación, control y gestión de información.

**ALCANCE:** Project Managers, Profesionales de la construcción y desarrollo inmobiliario, Arquitectos, ingenieros y técnicos, Analistas de negocios y planificación, Responsables de costos, finanzas y control de proyectos, Estudiantes avanzados de carreras afines.

No se requieren conocimientos previos en Lean o IA (se abordará desde nivel conceptual a aplicado).

## UNIDADES TEMÁTICAS

### **CLASE 1 – FUNDAMENTOS DE LEAN APLICADO A LA PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS**

Introducción a Lean Thinking y su evolución hacia Lean Construction

Principios Lean: valor, flujo, pull, perfección

Diferencias entre planificación tradicional vs planificación Lean

Identificación de desperdicios (Muda, Mura, Muri) en proyectos

Enfoque sistémico del proyecto: tiempo, costo y valor

Herramientas Lean:

Value Stream Mapping (VSM)

SIPOC aplicado a proyectos

Análisis de valor

### **CLASE 2 – PLANIFICACIÓN COLABORATIVA Y CONTROL DE PRODUCCIÓN LEAN**

Last Planner System (LPS): conceptos y beneficios

Niveles de planificación:

Plan Maestro

Lookahead Planning

Plan Semanal de Trabajo

Restricciones y confiabilidad de la planificación

Indicadores Lean: PPC (Percent Plan Complete)

Gestión visual y tableros de control

Herramientas Lean:

Last Planner System

Análisis de restricciones

Gestión visual (Kanban, tableros)

Ejercicio práctico de planificación colaborativa

### **CLASE 3 – LEAN FINANCE: PLANIFICACIÓN Y CONTROL FINANCIERO DEL PROYECTO**

Principios de Lean Finance aplicados a proyectos

Flujo de fondos vs flujo de trabajo

Integración planificación física + planificación financiera

Presupuesto Lean: enfoque dinámico y por fases

Control de costos en entornos de incertidumbre

**Herramientas Lean Finance:**

Cash Flow Lean

Control por hitos Lean

Forecasting continuo

Ejercicio práctico: impacto de decisiones de planificación en el flujo financiero

### **CLASE 4 – INTEGRACIÓN LEAN CONSTRUCTION + LEAN FINANCE**

Sincronización de cronograma, producción y caja

Takt Time y su impacto económico

Análisis de escenarios de planificación

Gestión de riesgos desde un enfoque Lean

Toma de decisiones basada en valor y no solo en costo

**Herramientas:**

Takt Planning

Análisis de escenarios

Matriz impacto tiempo–costo–valor  
Ejercicio integrador

## **CLASE 5 – INTELIGENCIA ARTIFICIAL APLICADA A LA PLANIFICACIÓN LEAN**

Introducción a IA aplicada a proyectos  
IA como soporte a la planificación y control  
Automatización de tareas de planificación y análisis

### **Uso de IA para:**

Análisis de cronogramas  
Simulación de escenarios  
Detección de riesgos  
Optimización de recursos

### **Herramientas de IA:**

IA generativa para planificación  
Prompts estratégicos para gestión de proyectos  
Casos reales y demostraciones prácticas

## **CLASE 6 – CASO INTEGRADOR Y APLICACIÓN PRÁCTICA**

Desarrollo de un caso integral de planificación

### **Aplicación combinada de:**

Lean Construction  
Lean Finance  
IA  
Diseño de un modelo de planificación replicable  
Indicadores de desempeño y mejora continua  
Cierre conceptual y aprendizajes clave

### **DOCENTE: PM-BA-Arq. EMILSE KASEM**

Project Manager (PM-BA), Coach Agile certificada, especialista en Lean Construction, Lean Finance y Lean Six Sigma, con foco en planificación estratégica, optimización de procesos y transformación cultural en las organizaciones.

Es Presidente del IIBA Argentina Chapter, desde donde impulsa activamente la evolución del análisis de negocios, la mejora continua y el cambio cultural como pilares de la generación de valor sostenible en organizaciones públicas y privadas.

Se desempeña como speaker internacional, participando en congresos, foros y programas de formación en Latinoamérica, abordando temáticas de liderazgo, agilidad, Lean, innovación y cambio cultural.

Es miembro y voluntaria activa del PMI Capítulo Buenos Aires, colaborando en iniciativas de formación, difusión y fortalecimiento del ecosistema profesional de project management.

Su enfoque se basa en el pensamiento sistémico, la gestión del cambio y la transformación cultural, integrando metodologías Lean, agilidad y uso estratégico de inteligencia artificial aplicada a la planificación y toma de decisiones, para acompañar a las organizaciones en procesos de evolución sostenible y orientada a resultados.

**Se entregarán certificados de asistencia al finalizar el curso.**

**IMPORTANTE:** El acceso a las clases grabadas estará habilitado durante 90 días a partir de la finalización del Curso. Transcurrido ese lapso, no se podrá actualizar el acceso, sin excepción. La presentación de la docente podrá descargarse para mantenerla en forma permanente.

### **ARANCELES – FORMAS DE PAGO:**

Transferencia bancaria: \$ 99.000.-

Tarjeta de crédito: \$ 128.700.- solicitar link de pago en CAVERA

Inscriptos desde el exterior solicitar datos de pago a [cavera@cavera.org.ar](mailto:cavera@cavera.org.ar)

**PRE INSCRIPCIÓN:** Ingresando al siguiente link <https://cavera.org.ar/?p=33960>

**INFORMES:** [cavera@cavera.org.ar](mailto:cavera@cavera.org.ar) o telefónicamente al +54 9 11 6106 6823

PROGRAMA MELIUS

**MELIUS**  
*programa.*

MELIUS: Del latín significa MEJOR – MEJORAR  
Es un programa para mejorar los conocimientos profesionales  
vinculados a la vivienda y a la construcción.  
A través del Programa MELIUS, CAVERA, propone brindar la capacitación y  
actualización al profesional, en lo que se refiere a los avances de los aspectos  
tecnológicos, que hacen a la construcción de viviendas, en particular,  
y a la construcción, en general