

Con la presencia de numerosos participantes en línea, el día 10/06/26 comenzó el Curso Planificación integral de proyectos – Lean Construction + Lean Finance + Inteligencia Artificial, a cargo de la profesora PM-BA-Arq. Emilse Kasem.

DOCENTE: EMILSE KASEM
CLASE 1

LAS 8 MUDAS — EL INVENTARIO DE DESPERDICIOS

Taiichi Ohno identificó originalmente 7 tipos de Muda en la manufactura. Posteriormente se sumó un octavo tipo, de especial relevancia en organizaciones de conocimiento, servicios y gestión de proyectos.

TIPO DE DESPERDICIO	DEFINICIÓN	EJEMPLOS EN PROYECTOS
1. Sobreproducción	Producir más, antes o más rápido de lo que el proceso siguiente necesita. Es el peor desperdicio porque genera todos los demás.	Preparar documentación técnica detallada de una fase que aún puede cambiar por definiciones de diseño pendientes.
2. Espera	Tiempo en que personas, equipos o materiales permanecen inactivos aguardando que algo suceda.	Equipos técnicos esperando aprobación de planos. Decisión de diseño que bloquea el avance de ingeniería durante semanas.
3. Transporte innecesario	Movimiento de materiales, documentos o información que no agrega valor al producto.	Documentación que debe pasar por 4 áreas para ser aprobada cuando 2 serían suficientes. Materiales que se mueven 3 veces antes de instalarse.
4. Sobreprocesamiento	Realizar más trabajo, con mayor precisión o con más pasos de los que el cliente realmente necesita.	Generar 6 versiones de un presupuesto cuando el cliente necesita una estimación de orden de magnitud. Niveles de aprobación redundantes.
5. Inventario excesivo	Acumulación de materiales, trabajo en curso, información sin procesar o tareas iniciadas y no terminadas.	Decenas de RPN (hojas de información) abiertas sin respuesta. Materiales acapados que bloquean el flujo de trabajo.
6. Movimiento innecesario	Desplazamiento de personas que no agrega valor al producto o servicio.	Ir a buscar información a otra oficina o a otro sistema varias veces al día por falta de centralización de datos.
7. Defectos y retrabajo	Errores en el producto o proceso que requieren corrección, inspección adicional o repetición del trabajo.	Reportes incorrectos que obligan a demoler y reconstruir. Planos con errores que generan conflictos en obra.
8. Talento no aprovechado	No utilizar las capacidades, ideas, experiencia y conocimiento de las personas del equipo.	Operarios con años de experiencia en terreno que no participan de la planificación ni de la mejora del proceso.

DOCENTE: EMILSE KASEM
CLASE 1

EL MODELO LEAN DE PLANIFICACIÓN — LAST PLANNER SYSTEM®

El Last Planner System® (LPS) es el sistema de planificación colaborativa desarrollado por Glenn Ballard y Greg Howell y formalizado bajo el Lean Construction Institute. Su nombre hace referencia a que pone el foco en el último planificador: la persona que asigna efectivamente el trabajo al equipo que lo ejecuta. La lógica central del LPS es la distinción entre lo que DEBERÍA hacerse (según el plan maestro), lo que PUEDE hacerse (dado que las restricciones están resueltas) y lo que HARÁ el equipo esta semana (el compromiso concreto y verificable).